



ΕΘΝΙΚΗ ΚΕΝΤΡΙΚΗ
ΑΡΧΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ

Επιχειρησιακό Σχέδιο Κεντρικών Προμηθειών (Ε.Σ.Κ.Π.)

Υλοποίηση των βασικών στόχων καθώς και των επιμέρους υποστηρικτικών μέτρων για την υλοποίηση των Στρατηγικών Στόχων

2025 - 2027



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ	2
A - Εσωτερική Στοχοθεσία	4
A – 1 ^ο Στρατηγικός Στόχος – Ενίσχυση της επιχειρησιακής ικανότητας της Εθνικής Κεντρικής Αρχής Προμηθειών Υγείας (Ε.Κ.Α.Π.Υ.)	4
A.1.1. Οργανωτική ανάπτυξη της Ε.Κ.Α.Π.Υ.	4
A.1.1.1 Ανάπτυξη νέου Οργανογράμματος	4
A.1.1.2 - Εσωτερικός Κανονισμός.....	5
A.1.1.3 - Εκκίνηση των διαδικασιών του άρθρου 17 του Ν.4865/21 παρ.4	5
A.1.1.4 - Δημιουργία Μητρώου Ειδικής Επιστημονικής Ομάδας	5
A.1.1.5 - Προσθήκη νέων εγκαταστάσεων.....	5
A.1.1.6 - Ολοκλήρωση Πιστοποιήσεων	6
A.1.2 Ανθρώπινο Δυναμικό, επικαιροποίηση γνώσεων και εξωστρέφεια	6
B - Κεντρική Στοχοθεσία	8
B. 2ος Στρατηγικός Στόχος – Αναβάθμιση του πλαισίου Προμηθειών, Ψηφιακός Μετασχηματισμός.....	8
B.2.1. Καταγραφή Δεδομένων που παρέχονται από τα υπάρχοντα πληροφοριακά συστήματα των φορέων υγείας	8
B.2.2. Διασύνδεση με τρίτα Συστήματα, εφαρμογή και υλοποίηση των Μητρώων και της Ενιαίας Κωδικοποίησης.....	9
B.2.3. Ηλεκτρονικά Μητρώα Εθνικής Κεντρικής Αρχής Προμηθειών Υγείας.	10
Η Εθνική Κεντρική Αρχή Προμηθειών Υγείας (Ε.Κ.Α.Π.Υ.) δημιουργεί και είναι αρμόδια για την επιχειρησιακή λειτουργία και τη συνεχή επικαιροποίηση τεσσάρων (4) Μητρώων, τα οποία λειτουργούν σε αλληλεπίδραση και διασυνδεσιμότητα, ως εξής:	10
B.2.4 Καθιέρωση κοινών διαδικασιών και προτύπων.....	12
B3 – Στρατηγικός στόχος 3 – Δημιουργία ενιαίου μητρώου τεχνικών προδιαγραφών....	13
Δράσεις	15
B.4 – Στρατηγικός στόχος 4 – Κεντρική Οργάνωση/Παρακολούθηση προμηθειών και διαγωνιστικών διαδικασιών	16
B.4.1 Εισαγωγή	16
Δράσεις	16
B.4.2 Καταγραφή, και ανάλυση των αναγκών και των αναλώσεων όλων των κόμβων του δημόσιου συστήματος υγείας για ιατροτεχνολογικό υλικό, εξοπλισμό και υπηρεσίες.....	17
Δράσεις.....	17



B.4.3. Κεντρικό πληροφοριακό σύστημα διαχείρισης προμηθειών συστήματος υγείας – Κεντρική Παραγγελιοληψία Φορέων, και παρακολούθησης συμβάσεων και αναλώσεων	18
Ψηφιακά Εργαλεία για την υποστήριξη των Προμηθειών των φορέων	18
Δράσεις.....	19
B.4.4. Παρακολούθηση συμβάσεων.....	19
Σύνοψη Στρατηγικού Στόχου 4.....	20
B.5 - Στρατηγικός Στόχος 5 – Περαιτέρω ανάπτυξη Κεντρικής Διαχείρισης Νοσοκομειακού Φαρμάκου	20
B.5.1. Προγραμματισμός - Συνεργασίες.....	21
B.5.2. Παρακολούθηση και Τιμολόγηση.....	21
B.5.3. Ειδικά Reports και Δημοσιοποίηση Στοιχείων.....	21
B.6 - Στρατηγικός Στόχος 6 – Επικοινωνία – Ενημέρωση - Εκπαίδευση	22
B.6.1. Επικοινωνία.....	22
B.6.2. Εκπαίδευση Υποστήριξη	23
Σύνοψη	24



A - Εσωτερική Στοχοθεσία

A – 1^{ος} Στρατηγικός Στόχος – Ενίσχυση της επιχειρησιακής ικανότητας της Εθνικής Κεντρικής Αρχής Προμηθειών Υγείας (Ε.Κ.Α.Π.Υ.)

Μέσω του 1ου στρατηγικού στόχου, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. επιδιώκει στην ενδυνάμωση και την βελτιστοποίηση της αποτελεσματικότητας των διοικητικών δομών της, την πλήρη χαρτογράφηση του περιβάλλοντος μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται, την έκδοση εγκυκλίων και υιοθέτηση προτύπων προκειμένου να είναι σε θέση να εκπληρώσει το όραμά της, και την αποστολή της, και να φέρει εις πέρας το σύνολο του στρατηγικού της σχεδίου σε βάθος τριετίας.

A.1.1. Οργανωτική ανάπτυξη της Ε.Κ.Α.Π.Υ.

Δράσεις

A.1.1.1 Ανάπτυξη νέου Οργανογράμματος

Οι νέες αρμοδιότητες της Ε.Κ.Α.Π.Υ., καθώς και ο Στρατηγικός Σχεδιασμός που εφαρμόζει, έχει αυξήσει τις απαιτήσεις και τις ανάγκες της υπηρεσίας. Εκτός των αναγκών για ανθρώπινους πόρους, υπάρχει πολύ σημαντική ανάγκη για οργανωτικές αλλαγές, με προσθήκη νέας Γενικής Διεύθυνσης, καθώς μόνο με την σημερινή διάρθρωση, υπάρχουν θέματα ασυμβίβαστου. Παράλληλα υπάρχει η αναγκαιότητα για το διαχωρισμό της Διεύθυνσης Διαχείρισης Φαρμάκου, Υλικών και Υπηρεσιών σε δυο διευθύνσεις δεδομένου του αυξημένου όγκου εργασιών που έχει επωμισθεί με τη διαχείριση Συμβάσεων Συμφωνιών Πλαίσιο σε υλικά και υπηρεσίες. Τέλος η έναρξη λειτουργίας των Ψηφιακών Μητρώων της Ε.Κ.Α.Π.Υ. και πλήθους άλλων ψηφιακών υπηρεσιών επιφέρουν ως επιτακτική ανάγκη τη δημιουργία Διεύθυνσης Πληροφορικής για ταχύτερο και αποτελεσματικότερο συντονισμό των δράσεων.

Απόρροια όλων των ανωτέρω, είναι η ανάγκη για νέα διάρθρωση των Υπηρεσιών της ΕΚΑΠΥ, το οποίο έχει ήδη κατατεθεί στο Υπουργείο Υγείας, για περαιτέρω ενέργειες.



A.1.1.2 - Εσωτερικός Κανονισμός

Ολοκλήρωση του εσωτερικού κανονισμού του οργανισμού. Στον ιδρυτικό νόμο της Ε.Κ.Α.Π.Υ. (Ν.4865/2021) περιλαμβάνεται η αρχική διάρθρωση των Υπηρεσιών του Φορέα, η οποία διαμορφώθηκε εκ νέου (Ν.5015/2023) λόγω των συνεχώς μεταβαλλόμενων συνθηκών και αυξημένων αναγκών και τα οποία επέτρεψαν στον Φορέα να λειτουργήσει αποτελεσματικότερα. Αποτελεί άμεση προτεραιότητα της Ε.Κ.Α.Π.Υ. η σύνταξη του Εσωτερικού Κανονισμού του Φορέα.

A.1.1.3 - Εκκίνηση των διαδικασιών του άρθρου 17 του Ν.4865/21 παρ.4

Εκκίνηση των διαδικασιών για την πρόσληψη του Στελεχιακού Δυναμικού των οριζόμενων θέσεων βάσει του Ν. 4472/2017 μέσω διαγωνισμών Α.Σ.Ε.Π. και δημοσίευση Προσκλήσεων Ενδιαφέροντος για Μετατάξεις Προσωπικού βάσει του Ν. 4440/2016. Στο σχετικό άρθρο του Ν.4865/21, αναφέρεται:

«...Στην Ε.Κ.Α.Π.Υ. συστήνονται εξήντα (60) θέσεις προσωπικού με σύμβαση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (Ι.Δ.Α.Χ.) και είκοσι (20) θέσεις προσωπικού με σύμβαση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου (Ι.Δ.Ο.Χ.). Εκ των παραπάνω εξήντα (60) θέσεων προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ., είκοσι (20) θέσεις αφορούν ειδικό επιστημονικό προσωπικό.»

A.1.1.4 - Δημιουργία Μητρώου Ειδικής Επιστημονικής Ομάδας

Οι συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες της Ε.Κ.Α.Π.Υ., όπως λ.χ. η συμβουλευτική σχετικά με τεχνικές προδιαγραφές για υλικά νέων και καινοτόμων τεχνολογιών απαιτεί το ανάλογο εξειδικευμένο προσωπικό.

Κατά συνέπεια κρίνεται αναγκαία η δημιουργία ενός λειτουργικού Μητρώου ειδικών επιστημόνων για την κάλυψη των εξειδικευμένων αναγκών που προκύπτουν. Παράλληλα συνεχίζονται οι προσπάθειες για τη συγκρότηση και λειτουργία του Συμβούλιου Εμπειρογνομόνων σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν.4865/2021

A.1.1.5 - Προσθήκη νέων εγκαταστάσεων

Οι ανάγκες σε κτιριακές εγκαταστάσεις μετά την πλήρη στελέχωση της ΕΚΑΠΥ με ανθρώπινο δυναμικό, το οποίο θα ανταποκριθεί στο μεγάλο εύρος εργασιών του φορέα, δεν καλύπτονται από το υπάρχων κτίριο, στο οποίο στεγάζεται η ΕΚΑΠΥ. Γίνονται προσπάθειες για την εξεύρεση νέων χώρων σε κοντινή απόσταση με το κτίριο στο κέντρο της επί της Αθήνας, επί της οδού Αβέρωφ 12^Α, οι οποίοι θα καλύπτουν τις απαιτήσεις του φορέα και των εργαζομένων.



A.1.1.6 - Ολοκλήρωση Πιστοποιήσεων

Η Ε.Κ.Α.Π.Υ. στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και με πίστη στις αρχές διαφάνειας και της παροχής υψηλού επιπέδου υπηρεσιών σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο έχει πιστοποιηθεί από την TÜV HELLAS (TÜV NORD) με:

- το ISO 37001:2016 Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας, το οποίο παρέχει τις απαιτήσεις για την εφαρμογή, διατήρηση και βελτίωση ενός συστήματος καταπολέμησης της δωροδοκίας και
- το ISO 9001:2015 Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, το οποίο αφορά ένα μοντέλο διοίκησης που εφαρμοζόμενο διασφαλίζει την προσδοκώμενη ποιότητα στις υπηρεσίες που προσφέρει ο Φορέας,

A.1.2 Ανθρώπινο Δυναμικό, επικαιροποίηση γνώσεων και εξωστρέφεια

Δράσεις

A.1.2.1 Αποτύπωση των αναγκών σε Ανθρώπινο Δυναμικό

Με την ολοκλήρωση της νέας διάρθρωσης των Υπηρεσιών της Ε.Κ.Α.Π.Υ., κρίνεται αναγκαία και η στελέχωσή της με το κατάλληλο προσωπικό είτε με προκήρυξη των θέσεων εργασίας μέσω ΑΣΕΠ, ή με πρόσκληση απόσπασης στελεχών από εποπτευόμενους φορείς του Υπουργείου Υγείας ή με σύναψη σύμβασης με τρίτους για την κάλυψη εξειδικευμένων αναγκών.

Παράλληλα πραγματοποιούνται προσπάθειες για τη διαρκή ανανέωση των συμβάσεων του επικουρικού και λοιπού προσωπικού που έχει στηρίξει όλο αυτό το διάστημα την ανάπτυξη της Ε.Κ.Α.Π.Υ..

A.1.2.2 Συνεχής Εκπαίδευση και Αξιολόγηση

Σταθερή φιλοσοφία του φορέα είναι η συνεχής (ενδυνάμωση του προσωπικού μέσω της εκπαίδευσης) εκπαίδευση του προσωπικού και η ενίσχυση των δυνατοτήτων τους, καθώς η εκπαίδευση του προσωπικού συμβάλλει στην επίτευξη και υλοποίηση της αποστολής, του οράματος, της στρατηγικής και των στόχων της ΕΚΑΠΥ.

Η Ε.Κ.Α.Π.Υ. το προηγούμενο διάστημα εφάρμοσε ένα πλήρη πρόγραμμα εκπαίδευσης των στελεχών της, και το επόμενο διάστημα θα ενισχυθεί με νέες ενότητες εκπαίδευσης, στοχευμένες δράσεις κ.α.



Παράλληλα θα εκκινήσει μια σταθερή διαδικασία αξιολόγησης της απόδοσης πέραν από τα ελάχιστα απαιτούμενα που υπάρχει η υποχρέωση με το νομικό πλαίσιο. Σταθερή επιδίωξη μας είναι: «Ο κατάλληλος άνθρωπος, στην κατάλληλη θέση, με τα κατάλληλα εργαλεία».

A.1.2.3 Εξωστρέφεια και ευρωπαϊκή παρουσία

Η Ανάπτυξη διεθνών σχέσεων με αντίστοιχους οργανισμούς και δίκτυα προμηθειών είναι ένα ιδιαίτερα σημαντικό εργαλείο ανάπτυξης, τόσο της Ε.Κ.Α.Π.Υ. όσο και του Ανθρώπινου Δυναμικού της. Προκειμένου η Ε.Κ.Α.Π.Υ. να λειτουργεί ως ένας σύγχρονος ευρωπαϊκός οργανισμός, οφείλει να παρακολουθεί τις διεθνείς εξελίξεις στον τομέα των προμηθειών υγείας, επιδιώκοντας συστηματικά την ανάπτυξη δικτύωσης, την επαφή με άλλες αρχές προμηθειών, καθώς και την συμμετοχή σε συνέδρια και διεθνείς συναντήσεις.

Παράλληλα η συμμετοχή σε διεθνείς συζητήσεις για επίκαιρα θέματα στον τομέα των προμηθειών υγείας, η ανταλλαγή απόψεων για τις σύγχρονες προκλήσεις του κλάδου και η μεταφορά τεχνογνωσίας που μπορεί να προσφέρει η συμμετοχή σε διεθνή δίκτυα, σχετικά με τον τομέα προμηθειών υγείας, κρίνεται ότι θα βοηθήσει καταλυτικά την Ε.Κ.Α.Π.Υ. να εκπληρώσει τους στόχους της και να υλοποιήσει το όραμά της.

Στο πλαίσιο αυτό αναπτύσσονται δράσεις και τα στελέχη του Φορέα συμμετέχουν σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα, με στόχο:

- ✓ Ανάπτυξη της δικτύωσης και επαφών τόσο με τους εποπτευόμενους φορείς αλλά κυρίως με οργανισμούς και αρχές που πρωταγωνιστούν στις εξελίξεις των κεντρικών προμηθειών.
- ✓ Συμμετοχή σε θεσμικές ενώσεις, forum, συνέδρια, αλλά και επισκέψεις ή τηλεδιασκέψεις για ανταλλαγή τεχνογνωσίας με αντίστοιχους φορείς που δραστηριοποιούνται σε κράτη της Ε.Ε..



B - Κεντρική Στοχοθεσία

B. 2ος Στρατηγικός Στόχος – Αναβάθμιση του πλαισίου Προμηθειών, Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Μέσω του δεύτερου στρατηγικού στόχου, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. έχοντας ολοκληρώσει την αποτύπωση των αναγκών, και έχοντας αξιολογήσει πλήρως τις υπάρχουσες δυνατότητες των πληροφοριακών συστημάτων, επιδιώκει να συμβάλει:

- α) στην βελτίωση της αξιοπιστίας των προσλαμβανόμενων δεδομένων,
- β) στην σύντμηση του χρόνου υποβολής των δεδομένων από τους φορείς,
- γ) στην διασύνδεση των επιμέρους πληροφοριακών συστημάτων στο βαθμό που αυτά εμπίπτουν στις αρμοδιότητες της Ε.Κ.Α.Π.Υ.,
- δ) στην καθιέρωση κοινών προτύπων και διαδικασιών, με βασικό κορμό την πλήρη και καθολική εφαρμογή της Ενιαίας Κωδικοποίησης Προϊόντων και Υπηρεσιών.
- ε) τη δημιουργία νέων πληροφοριακών εργαλείων για την κάλυψη των υφιστάμενων ελλείψεων.

B.2.1. Καταγραφή Δεδομένων που παρέχονται από τα υπάρχοντα πληροφοριακά συστήματα των φορέων υγείας

Στο πλαίσιο του διοικητικού και επιχειρησιακού εκσυγχρονισμού του δημόσιου συστήματος υγείας, επιχειρείται εδώ και αρκετό καιρό η σταδιακή ενσωμάτωση νέων, σύγχρονων πληροφοριακών εργαλείων ικανών να υποστηρίξουν αποτελεσματικότερα τη συλλογή, επεξεργασία και ανάλυση δεδομένων, απλοποιώντας παράλληλα τις μέχρι σήμερα καθιερωμένες, χρονοβόρες και αναποτελεσματικές διαδικασίες.

Σήμερα με τα χρηματοδοτικά εργαλεία που έχουν τεθεί σε χρήση από το Υπουργείο Υγείας είναι σε πλήρη εξέλιξη ένας πολύ μεγάλος ψηφιακός μετασχηματισμός σε όλους τους φορείς Υγείας. Είναι δεδομένο ότι τα πληροφοριακά συστήματα όπως λειτουργούσαν και όπως είχαν σχεδιαστεί,



αδυνατούσαν να επιτελέσουν επαρκώς το ρόλο για τον οποίο σχεδιάστηκαν σε μια σύγχρονη κοινωνία της πληροφορίας.

Η Ε.Κ.Α.Π.Υ. εισέρχεται σε μια νέα εποχή, με νέο Πληροφοριακό Σύστημα και με πλήθος ψηφιακών εφαρμογών που έχουν στόχο την αναβάθμιση τόσο της λειτουργικότητας των αναγκών της όσο και της ασφαλέστερης συγκέντρωσης των απαιτούμενων πληροφοριών. Έχοντας αξιοποιήσει πλήρως τα χρηματοδοτικά εργαλεία που δόθηκαν μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, το αμέσως επόμενο διάστημα έχει διασφαλίσει ότι θα διαχειρίζεται τις πληροφορίες με διαφανή και αποτελεσματικό τρόπο, με στόχο τη βέλτιστη διαχείριση των πόρων και την καλύτερη υλοποίηση της Στρατηγικής της.

Η καταγραφή και η αξιολόγηση των δυνατοτήτων που παρέχουν τα υπάρχοντα πληροφοριακά συστήματα, θα επιτρέψει τη δημιουργία μιας ολοκληρωμένης εικόνας για τις υπάρχουσες δυνατότητες συλλογής, παρακολούθησης, επεξεργασίας δεδομένων και την αλληλεπίδραση των πληροφοριακών συστημάτων μεταξύ τους, ενώ παράλληλα η συγκέντρωση των αναγκών των φορέων (ειδικά των Νοσοκομείων) και η χρήση κοινής ορολογίας στις συμβάσεις, θα οδηγήσει σε ενιαίες και οριζόντιες διαδικασίες που θα επιφέρουν οικονομίες κλίμακος.

B.2.2. Διασύνδεση με τρίτα Συστήματα, εφαρμογή και υλοποίηση των Μητρώων και της Ενιαίας Κωδικοποίησης.

Η παραπάνω δράση έχει θέσει ως στόχο την πλήρη διασύνδεση της Ε.Κ.Α.Π.Υ. με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, με σαφές πλαίσιο υποστήριξης των αναγκών τους. Ειδικότερα,

1. Τρίτα συστήματα φορέων: Για την εκπλήρωση των στόχων της Ε.Κ.Α.Π.Υ. βασικό σημείο επίτευξης είναι η πλήρη διαλειτουργικότητα με τα τρίτα συστήματα των φορέων του άρθρου 7 του Ν.4865/21. Μέσα από τη διαδικασία καταγραφής τους, και αξιοποιώντας πλήρως τα έργα που είναι σε εξέλιξη μέσω του Τ.Α.Α., θα επιτρέψουν στην Ε.Κ.Α.Π.Υ. αλλά και στους φορείς, να διασυνδεθούν στο μέγιστο βαθμό, μειώνοντας έτσι το κόστος σε πόρους, αλλά και βελτιώνοντας την ασφάλεια της διαχείρισης των πληροφοριών.
2. Συνεργασία με επιμέρους συστήματα για υποδοχή και διαχείριση πληροφοριών. Το επόμενο διάστημα (εντός του 2025) θα ακολουθήσει συνεργασία με τους κατασκευαστές των τρίτων συστημάτων, με σκοπό να προετοιμαστεί κατάλληλα το πλαίσιο για την λειτουργία τόσο των Μητρώων



της Ε.Κ.Α.Π.Υ. όσο και της Ενιαίας Κωδικοποίησης, μιας ανάγκης που υπάρχει εδώ και πολλά έτη, και επιτέλους αρχίζει να υλοποιείται με σχεδιασμό και μεθοδικότητα.

Η καταγραφή και ανάλυση των υπαρχόντων πεδίων των επιμέρους ειδών είναι απαραίτητη για την οριστικοποίηση ενός προτύπου Μητρώου Ειδών και Υπηρεσιών με ενιαίο κωδικό είδους που να καλύπτει καθολικά τις ανάγκες του συστήματος Υγείας.

B.2.3. Ηλεκτρονικά Μητρώα Εθνικής Κεντρικής Αρχής Προμηθειών Υγείας.

Η Εθνική Κεντρική Αρχή Προμηθειών Υγείας (Ε.Κ.Α.Π.Υ.) δημιουργεί και είναι αρμόδια για την επιχειρησιακή λειτουργία και τη συνεχή επικαιροποίηση τεσσάρων (4) Μητρώων, τα οποία λειτουργούν σε αλληλεπίδραση και διασυνδεσιμότητα, ως εξής:

α) Το Μητρώο Προϊόντων, Υπηρεσιών και Προμηθευτών

β) Το Μητρώο Κεντρικών Προμηθειών

γ) Το Μητρώο Κόστους και Αναλώσεων

δ) Το Μητρώο Τεχνικών Προδιαγραφών. Το σύνολο των ανωτέρω Μητρώων, μέσω σύμβασης που χρηματοδοτείται από το ΤΑΑ, είναι σε πλήρη εξέλιξη υλοποίησης, και εντός του τρίτου τριμήνου του 2025 θα έχουν τεθεί σε παραγωγική λειτουργία.

Αναλυτικά κάτωθι περιγράφονται:

α) *Μητρώο Προϊόντων, Υπηρεσιών και Προμηθευτών*

β) *Μητρώο Κεντρικών Προμηθειών*

α) Μητρώο Προϊόντων, Υπηρεσιών και Προμηθευτών, το οποίο περιέχει:

- Το Αρχείο Κωδικοποίησης Προϊόντων, Υπηρεσιών

Το οποίο περιλαμβάνει την Ενιαία Κωδικοποίηση αλλά και την πλήρη περιγραφή των προϊόντων και υπηρεσιών προς χρήση στις δημόσιες προμήθειες για την κάλυψη των αναγκών των φορέων του άρθρου 7 του Ν.4865/21.

- Αρχείο Προμηθευτών

Το οποίο περιλαμβάνει όλους τους εγγεγραμμένους προμηθευτές που συναλλάσσονται με το δίκτυο της δημόσιας υγείας και τους φορείς του άρθρου 7 του Ν. 4865/2021.



Στο Αρχείο καταχωρούνται πλήρη στοιχεία ταυτοποίησης, κατηγοριοποίησης και επικοινωνίας κάθε προμηθευτή, καθώς και οι κατηγορίες προϊόντων ή υπηρεσιών που προσφέρει. Η εγγραφή σε αυτό είναι υποχρεωτική για την εκτέλεση οποιασδήποτε συναλλαγής ή συμμετοχής σε διαγωνιστική διαδικασία.

Το Αρχείο υποστηρίζει τη διαφάνεια και τον έλεγχο του συστήματος προμηθειών, παρέχοντας δυνατότητα αναζήτησης, φιλτραρίσματος και επεξεργασίας των στοιχείων κάθε προμηθευτή. Επιπλέον, καταγράφει την κατάσταση κάθε εγγραφής ως ενεργή ή ανενεργή και επιτρέπει την αποστολή αιτημάτων εγγραφής ή ενημέρωσης των προμηθευτών.

- Αρχείο Εύρους Αποδεκτών Τιμών

Το Αρχείο Εύρους Αποδεκτών Τιμών περιλαμβάνει τις αποδεκτές τιμές για προϊόντα ή υπηρεσίες στον τομέα των ιατροτεχνολογικών υλικών και των υπηρεσιών για την κάλυψη των αναγκών των φορέων του άρθρου 7 του Ν.4865/21, Οι τιμές που περιλαμβάνονται στο αρχείο θεωρούνται έγκυρες και χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση και σύγκριση προσφορών σε διαγωνισμούς ή δημόσιες συμβάσεις.

Το Αρχείο Εύρους Αποδεκτών Τιμών θα χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο για την καταγραφή και παρακολούθηση των αποδεκτών τιμών που μπορούν να έχουν διάφοροι παράμετροι, δεδομένα ή μετρήσεις στην Ε.Κ.Α.Π.Υ.. Το παραπάνω αρχείο θα εμπεριέχει στην ουσία το εύρος τιμών κάθε υλικού και υπηρεσίας, ανά κατηγορία, που θα έχουν αντληθεί από το σύστημα συμβάσεων με τη χρήση της ενιαίας κωδικοποίησης βάσει εθνικών τεχνικών προδιαγραφών .

Μητρώο Κεντρικών Προμηθειών

- Το οποίο περιέχει Το Αρχείο Ετήσιου Προγραμματισμού

και αποτελεί βασικό εργαλείο του Μητρώου Κεντρικών Προμηθειών της Ε.Κ.Α.Π.Υ. και συγκεντρώνει τις ανάγκες που δηλώνονται από τους φορείς του άρθρου 7 του Ν. 4865/2021 σε ετήσια βάση. Πρόκειται για μια δομημένη αποτύπωση των αιτούμενων ειδών και υπηρεσιών, που υποβάλλονται στο πλαίσιο του ετήσιου κύκλου προγραμματισμού προμηθειών, σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται από τη σχετική νομοθεσία. Κάθε καταχώριση περιλαμβάνει πληροφορίες όπως είδος προϊόντος ή υπηρεσίας, ποσότητες, χρονικό διάστημα κάλυψης και αιτιολόγηση ανάγκης.

Η αξιοποίησή του ενισχύει τον σχεδιασμό και την έγκαιρη προκήρυξη των διαγωνισμών, διευκολύνει τη διαχείριση των προϋπολογισμών και συνδέεται λειτουργικά με τα λοιπά ηλεκτρονικά μητρώα και τα συστήματα του ΕΣΗΔΗΣ και ΚΗΜΔΗΣ.



Η συμπλήρωση του είναι υποχρεωτική και θα αφορά στο σύνολο των αναγκών προμηθειών του επόμενου έτους, (ή μεγαλύτερου διαστήματος) για κάθε φορέα του άρθρου 7 του Ν.4865/21.

Ο κάθε φορέας θα έχει την δυνατότητα :

- Υποβολής Ετήσιου Προγραμματισμού Προμηθειών
- Τροποποίησης Προγράμματος Προμηθειών
- Απαντήσεων σε ερωτήσεις/διευκρινήσεις από την Ε.Κ.Α.Π.Υ.

Το Αρχείο Ετήσιου Προγραμματισμού Προμηθειών θα διασυνδεθεί με το ΕΣΗΔΗΣ / ΚΗΜΔΗΣ καθώς μετά την έγκριση του, θα προχωρήσουν οι φορείς στις αντίστοιχες διαδικασίες προμήθειας μέσω του ΕΣΗΔΗΣ / ΚΗΜΔΗΣ.

- Αρχείο Υποβολής Προγραμματισμού Προμηθειών ανά Υ.ΠΕ.

Το εν λόγω Αρχείο αποτελεί λειτουργική συνιστώσα του Μητρώου Κεντρικών Προμηθειών της Ε.Κ.Α.Π.Υ..

Μέσω αυτού του Αρχείου, κάθε Υ.ΠΕ. αναλαμβάνει την ευθύνη συλλογής, ελέγχου, αξιολόγησης και οριστικοποίησης των αναγκών προμηθειών των εποπτευόμενων φορέων της, εξασφαλίζοντας την ακρίβεια και την πληρότητα των δηλούμενων αιτημάτων. Οι δηλώσεις των αναγκών καταχωρούνται στην ηλεκτρονική πλατφόρμα, με προστατευμένη πρόσβαση, και διαμορφώνουν το τελικό Αρχείο Ετήσιου Προγραμματισμού.

Η διαδικασία αυτή διασφαλίζει την εναρμόνιση των προγραμματισμένων προμηθειών με τις πραγματικές ανάγκες, την αποφυγή επικαλύψεων και την ενίσχυση της διαφάνειας και της αποδοτικότητας. Παράλληλα, επιτρέπει την ομαδοποίηση των αιτημάτων με βάση τις Ενιαίες Εθνικές Τεχνικές Προδιαγραφές, ενισχύοντας την προετοιμασία για τις κεντρικές διαγωνιστικές διαδικασίες. Το Αρχείο αυτό αποτελεί συνδετικό κρίκο στη διαδικασία στρατηγικού σχεδιασμού και βελτιστοποίησης των πόρων για το σύστημα προμηθειών υγείας.

B.2.4 Καθιέρωση κοινών διαδικασιών και προτύπων

Η διασφάλιση συλλογής αξιόπιστων δεδομένων σε πραγματικό χρόνο (realtime) που θα αφορούν στις προμήθειες, εκτιμάται ότι θα συμβάλλει :

α) στην αποτελεσματικότερη εποπτεία των διαδικασιών για την προμήθεια ιατροφαρμακευτικών υλικών και υπηρεσιών και

β) θα δώσει νέες δυνατότητες για επεξεργασία και ανάλυση των δεδομένων, οδηγώντας σε αποτελεσματικότερη διαχείριση και έγκαιρο προγραμματισμό. Στο



πλαίσιο αυτό, σημαντικό βήμα για την απρόσκοπτη λειτουργία και τον αποτελεσματικό συντονισμό όλων των εμπλεκόμενων στις προμήθειες φορέων, εκτιμάται ότι θα αποτελέσει η καθιέρωση κοινών προτύπων και διαδικασιών οδηγώντας στη μείωση του χρόνου που απαιτείται για τη διενέργεια διαγωνιστικών διαδικασιών και στη σημαντική μείωση των δυσλειτουργιών που αφορούν τόσο στην διεξαγωγή διαγωνισμών όσο και στην συγκέντρωση και ανάλυση των απαιτούμενων δεδομένων.

Ο συγκεκριμένος άξονας προτεραιότητας περιλαμβάνει εκτός από τις διαδικασίες και τα έγγραφα που αφορούν στις διαγωνιστικές διαδικασίες και άλλους τομείς που διαδραματίζουν κομβικό ρόλο στην απρόσκοπτη συνεργασία και τον συντονισμό όλων των εμπλεκόμενων φορέων όπως το ενιαίο μητρώο τεχνικών προδιαγραφών, η Ενιαία Κωδικοποίηση Προϊόντων και Υπηρεσιών κ.α.

B3 – Στρατηγικός στόχος 3 – Δημιουργία ενιαίου μητρώου τεχνικών προδιαγραφών

Η καταγραφή και ανάλυση του υπάρχοντος πλαισίου για την έκδοση τεχνικών προδιαγραφών αποτελεί το πρώτο βήμα στην προσπάθεια για μείωση του χρόνου διεξαγωγής των διαγωνιστικών διαδικασιών και την αντιμετώπιση των προβλημάτων που σχετίζονται με την σύσταση επιτροπών και την έκδοση τεχνικών προδιαγραφών.

Έχοντας αποτυπώσει ξεκάθαρα το υπάρχον πλαίσιο, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα πρέπει να καλέσει όλους τους αρμόδιους φορείς σε διαβούλευση έχοντας ως στόχο την καταγραφή υπαρχόντων προβλημάτων και την κατάθεση συγκεκριμένων λύσεων που θα διευκολύνουν όλους τους φορείς του Ε.Σ.Υ. στην σύσταση τεχνικών προδιαγραφών και στην ομαλή εκτέλεση διαγωνιστικών διαδικασιών.

Οι προτάσεις που θα προκύψουν από την διαβούλευση, θα χρησιμοποιηθούν για την σταδιακή καθιέρωση μιας ενιαίας διαδικασίας σύστασης επιτροπών τεχνικών προδιαγραφών και της αντίστοιχης έκδοσης τεχνικών προδιαγραφών για τους διαγωνισμούς που αυτό απαιτείται.

Οι διαδικασίες αυτές θα υπόκεινται σε συνεχή αξιολόγηση, δοκιμάζοντας τις νέες λύσεις που θα προκύψουν από την διαβούλευση, προκειμένου να αρχίσουν να παράγονται ενιαίες τεχνικές προδιαγραφές που θα χρησιμοποιούνται καθολικά από το σύνολο του Ε.Σ.Υ..



Βασικό εργαλείο στη ανωτέρω διαδικασία θα είναι το Μητρώο Τεχνικών Προδιαγραφών, στο οποίο θα αναπτυχθούν δυο αρχεία:

- Αρχείο Ενιαίων Εθνικών Τεχνικών Προδιαγραφών

Το εν λόγω Αρχείο αποτελεί το θεσμοθετημένο σημείο αναφοράς για τις οριστικές και ενιαίες τεχνικές προδιαγραφές προϊόντων και υπηρεσιών που πρόκειται να ενταχθούν σε διαδικασίες κεντρικών προμηθειών από την Ε.Κ.Α.Π.Υ. Το Αρχείο αυτό συντάσσεται ύστερα από συλλογή, αξιολόγηση και ενοποίηση επιμέρους τεχνικών απαιτήσεων και έχει στόχο την καθιέρωση ενός ενιαίου πλαισίου για κάθε κατηγορία προμηθευόμενου είδους ή υπηρεσίας.

Οι Ενιαίες Εθνικές Τεχνικές Προδιαγραφές προκύπτουν από την αξιολόγηση των τεχνικών προδιαγραφών από εξειδικευμένες επιτροπές ανά είδος προμήθειας. Οι επιτροπές αποτελούνται από ιατρούς και χρήστες των υλικών. Η σύνταξη των τεχνικών προδιαγραφών γίνεται από ιατρούς του Εθνικού Συστήματος Υγείας, των Ενόπλων Δυνάμεων και από ιδιώτες ιατρούς, με τη συνδρομή των ιατρικών ενώσεων και ιατρικών εταιρειών ανά είδος προμήθειας.

Οι τεχνικές προδιαγραφές που περιλαμβάνονται στο Αρχείο έχουν εγκριθεί από την Ε.Κ.Α.Π.Υ. και θεωρούνται Οδηγοί, για όλες τις σχετικές διαγωνιστικές διαδικασίες,. Η ύπαρξη ενιαίων εθνικών προδιαγραφών συμβάλλει στον εξορθολογισμό της αγοράς, στην αποτροπή ασυμβατότητας μεταξύ προμηθευόμενων προϊόντων και στην ευθυγράμμιση με ευρωπαϊκά ή διεθνή πρότυπα. Παράλληλα, διευκολύνει τη διαλειτουργικότητα των ψηφιακών υποσυστημάτων και ενισχύει την αποτελεσματικότητα της στρατηγικής κεντρικών προμηθειών στον τομέα της υγείας.

Σκοπός του Αρχείου είναι η συγκέντρωση και οργάνωση εγκεκριμένων προδιαγραφών, ώστε να χρησιμοποιούνται ως οδηγοί στις διαδικασίες προμηθειών. Κάθε καταχώριση περιλαμβάνει αναλυτική περιγραφή των απαιτούμενων τεχνικών χαρακτηριστικών, την κατηγορία του προϊόντος ή της υπηρεσίας βάσει της ενιαίας κωδικοποίησης και την απόφαση έγκρισης της Ε.Κ.Α.Π.Υ., Η επικαιροποίηση των στοιχείων γίνεται συνεχώς, ενώ το Αρχείο χρησιμοποιείται τόσο για την προετοιμασία των εγγράφων που αφορούν διαγωνιστικές διαδικασίες όσο και για την υποστήριξη της διαφάνειας και του ελέγχου της ποιότητας των προμηθευόμενων ειδών. Επιπλέον, ενισχύει τη διαδικασία κεντροποίησης των προμηθειών, διευκολύνοντας τη συνεργασία μεταξύ των φορέων και την ευθυγράμμιση με τις στρατηγικές προτεραιότητες του Υπουργείου Υγείας

- Αρχείο Αξιολόγησης Τεχνικών Προδιαγραφών



Το εν λόγω Αρχείο αποτελεί την επίσημη βάση δεδομένων για τις τεχνικές προδιαγραφές προϊόντων και υπηρεσιών που έχουν υποβληθεί από τους φορείς του άρθρου 7 του Ν. 4865/2021.

Δράσεις

Δ.3.1. Καταγραφή τρέχουσας κατάστασης και πλαισίου τεχνικών προδιαγραφών.

Η καταγραφή και η αξιολόγηση της μεθόδου που χρησιμοποιείται μέχρι σήμερα για την σύσταση και λειτουργία των επιτροπών σύνταξης τεχνικών προδιαγραφών, καθώς και του τρόπου σύνταξης των τεχνικών προδιαγραφών αποτελεί τον θεμέλιο λίθο για την σύνταξη από την Ε.Κ.Α.Π.Υ. προτάσεων ορθολογισμού του συστήματος.

Δ.3.2. Σύνταξη σχεδίου σύστασης και λειτουργίας επιτροπών – Δημιουργία Μητρώου Επιτροπών για Τεχνικές Προδιαγραφές

Δ.3.3. Επικαιροποίηση της μεθοδολογίας σύνταξης τεχνικών προδιαγραφών, προκειμένου να γίνει εφικτή η ενιαία μεθοδολογία σύστασης και λειτουργίας των επιτροπών καθώς και η ενιαία μεθοδολογία σύνταξης τεχνικών προδιαγραφών

Δ.3.4. Διαβούλευση με τα συλλογικά όργανα του ιατρονοσηλευτικού τομέα για την στελέχωση των επιτροπών έκδοσης τεχνικών προδιαγραφών. Οι προτάσεις που θα συνταχθούν από την Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα αποτελέσουν αντικείμενο διαβούλευσης μεταξύ των εμπλεκόμενων φορέων.

Δ.3.5. Σταδιακή πιλοτική εφαρμογή παραγόμενων πρότυπων – οδηγιών τεχνικών προδιαγραφών. Η εφαρμογή των ενιαίων τεχνικών προδιαγραφών θα ξεκινήσει σταδιακά για επιλεγμένα είδη και υπηρεσίες προκειμένου να είναι εφικτή η συνεχής αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των συμφωνηθέντων μεθόδων.

Δ.3.6. Οριστική Υιοθέτηση τεχνικών προδιαγραφών. Ο τελικός στόχος είναι η δημιουργία ενιαίων τεχνικών προδιαγραφών για όλα τα είδη και τις προσφερόμενες στο Ε.Σ.Υ. υπηρεσίες, προκειμένου να αποφεύγονται δυσλειτουργίες και καθυστερήσεις στις διαγωνιστικές διαδικασίες του συστήματος υγείας.



B.4 – Στρατηγικός στόχος 4 – Κεντρική Οργάνωση/Παρακολούθηση προμηθειών και διαγωνιστικών διαδικασιών

B.4.1 Εισαγωγή

Για την αποτελεσματική παρακολούθηση και τον συντονισμό των διαγωνιστικών διαδικασιών από την Ε.Κ.Α.Π.Υ., είναι απαραίτητη η τυποποίηση των διαγωνιστικών διαδικασιών και η εφαρμογή κοινών πρακτικών από το σύνολο των φορέων του συστήματος υγείας. Για τον σκοπό αυτό, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα εκκινήσει μια δράση συντονισμού που θα αφορά στην συστηματοποίηση των διαγωνιστικών διαδικασιών, την υιοθέτηση προτύπων και την εφαρμογή κοινών πρακτικών από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς.

Δράσεις

Δ.4.1.1 Ανάλυση και αξιολόγηση σε συνεργασία με τις Υ.Πε. και τα νοσοκομεία, του συνόλου των διαδικασιών που προβλέπονται για την εκκίνηση, δημοσίευση και ολοκλήρωση κάθε διαγωνιστικής διαδικασίας. Η δράση αυτή θα επιτρέψει τον εντοπισμό προβλημάτων στις διαγωνιστικές διαδικασίες και την παραγωγή προτάσεων αντιμετώπισης τους, οι οποίες θα κοινοποιηθούν στο σύνολο των φορέων του συστήματος υγείας.

Δ.4.1.2 Τυποποίηση (παραγωγή προτύπων) διαγωνιστικών διαδικασιών. Η δράση αυτή αφορά στην σταδιακή παραγωγή και υιοθέτηση πρότυπων εγγράφων και συγκεκριμένων διαδικασιών για όλα τα βήματα των διαγωνιστικών διαδικασιών.

Δ.4.1.3 Δράσεις εκπαίδευσης και κατάρτισης των φορέων, και κίνητρα για τη συμμετοχή σε σεμινάρια του ΕΚΔΔΑ καθώς και την νέα διαδικασία πιστοποίησης επαγγελματιών δημοσίων συμβάσεων.



B.4.2 Καταγραφή, και ανάλυση των αναγκών και των αναλώσεων όλων των κόμβων του δημόσιου συστήματος υγείας για ιατροτεχνολογικό υλικό, εξοπλισμό και υπηρεσίες

Η αποτελεσματική και έγκαιρη καταγραφή και ανάλυση των αναγκών και των αναλώσεων του συστήματος υγείας σε ιατροτεχνολογικά υλικά και υπηρεσίες, είναι κομβικής σημασίας για την λειτουργία όλου του συστήματος εποπτείας και συντονισμού των προμηθειών. Η Ε.Κ.Α.Π.Υ. προκειμένου να είναι σε θέση να προγραμματίσει αποτελεσματικά τις μελλοντικές ανάγκες του Ε.Σ.Υ. και να σχεδιάσει τους απαραίτητους διαγωνισμούς, οφείλει να συγκεντρώνει σύμφωνα με συγκεκριμένη διαδικασία που προβλέπεται στο νόμο, τις ανάγκες (προσυπολογιζόμενες αγορές) και τις αναλώσεις (πραγματοποιηθείσες δαπάνες) του Ε.Σ.Υ..

Για την εξυπηρέτηση του σκοπού αυτού έχει ήδη αναπτυχθεί ψηφιακή εφαρμογή για την συλλογή των Αναλώσεων και των Αναγκών των φορέων, και το επόμενο διάστημα θα ολοκληρωθεί η αναβάθμιση της. Με χρήση της ενιαίας κωδικοποίησης και των μητρώων υλικού και προμηθευτών θα παρέχεται η δυνατότητα σύγκρισης των δεδομένων ανά φορέα και κατά συνέπεια η αποτελεσματικότερη επεξεργασία των στοιχείων.

Δράσεις

Δ. 4.2.1. Αναβάθμιση και αποκλειστική χρήση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας για την αποτελεσματική καταγραφή και ανάλυση των αναγκών και των αναλώσεων των φορέων του δημόσιου συστήματος υγείας.

Δ. 4.2.2. Χρήση των αποτελεσμάτων από τις δηλώσεις των φορέων, για την ανατροφοδότηση δεδομένων, βελτίωση διαδικασιών, αποτελεσματικότερη πρόβλεψη αναγκών, καλύτερη προσέγγιση αναγκών για κεντρικούς διαγωνισμούς.

Δ. 4.2.3. Αξιοποίηση των στοιχείων για στόχευση σε κεντρικούς διαγωνισμούς όπου κρίνεται ότι θα έχει σημαντικό αντίκτυπο.



Β.4.3. Κεντρικό πληροφοριακό σύστημα διαχείρισης προμηθειών συστήματος υγείας – Κεντρική Παραγγελιοληψία Φορέων, και παρακολούθησης συμβάσεων και αναλώσεων

Το επόμενο διάστημα και μέχρι το γ' τρίμηνο του έτους 2026, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα εφαρμόσει καθολικά το σύστημα της κεντρικής παραγγελιοληψίας στο σύνολο των ιατροτεχνολογικών υλικών των φορέων του άρθρου 7 του Ν.4865/21, σύμφωνα με τη λειτουργία της αντίστοιχης διαδικασίας του Νοσοκομειακού Φαρμάκου.

Βασικό δεδομένο για την επιτυχή υλοποίηση του σημαντικού αυτού έργου, είναι η πλήρης εφαρμογή της Ενιαίας Κωδικοποίησης και η παραγωγική λειτουργία των Μητρώων της Ε.Κ.Α.Π.Υ., ειδικά του Μητρώου Προμηθευτών και Υλικών.

Με την εφαρμογή της κεντρικής παραγγελιοληψίας, θα επιτυγχάνεται η συγκέντρωση του συνόλου των δεδομένων, ώστε να εξυπηρετείται αποτελεσματικά η μακροχρόνια παρακολούθηση των προμηθειών του συστήματος υγείας και να υποστηρίζεται ο προγραμματισμός των μελλοντικών διαγωνισμών.

Ψηφιακά Εργαλεία για την υποστήριξη των Προμηθειών των φορέων

Βασικός ρόλος της Ε.Κ.Α.Π.Υ. είναι η εξασφάλιση της απρόσκοπτης παροχής υλικών και υπηρεσιών στο δημόσια σύστημα υγείας. Για τον σκοπό αυτό, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. προετοιμάζει μια σειρά από δράσεις και νέες υπηρεσίες, με σκοπό την προετοιμασία και τη θέση σε λειτουργία υπηρεσίες για την εξυπηρέτηση των βασικών αναγκών των Νοσοκομείων γύρω από τις προμήθειες.

Ειδικότερα, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα θέσει σε παραγωγική λειτουργία μια σειρά από εργαλεία που προβλέπονται στο Ν.4412/16 για τις ανάγκες εξυπηρέτησης των φορέων του άρθρου 7 του Ν.4865/21.

Α) Εφαρμογή e-Promithies για προμήθειες υλικών ή υπηρεσιών μέχρι ποσού των 30.000,00€ (χωρίς ΦΠΑ), όπου θα τεθεί σε λειτουργία ειδική πλατφόρμα διεκπεραίωσης των βασικών προμηθειών σε υλικά βασισμένη σε ιστορικά δεδομένα λειτουργίας των επιμέρους μονάδων, καθώς και των σχετικών αιτημάτων των Νοσοκομείων. Οι σχετικές προμήθειες θα ακολουθούν τα προβλεπόμενα στον Ν.4412/2016, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Β) Θέση σε λειτουργία Δυναμικών Συστημάτων Αγορών, με εφαρμογή διαδικασιών e-catalog, όπου κάθε φορέας θα μπορεί να προβαίνει σε διαδικασία



σύναψης εκτελεστικών συμβάσεων με βάση τις ανάγκες του. Στα πλαίσια αυτά θα εφαρμοστούν οι σχετικές διατάξεις του Ν.4412/16 ενώ παράλληλα θα μπορεί η Ε.Κ.Α.Π.Υ. να ενεργοποιήσει διαδικασίες ηλεκτρονικών πλειστηριασμών μόνο στα Ιατροτεχνολογικά Υλικά που προμηθεύονται τα Νοσοκομεία, με στόχο την βέλτιστη τιμή προμήθειας. Βασικό στοιχείο στη νέα διαδικασία θα είναι η κατηγοριοποίηση του φορέα, σε μικρό, μεσαίο και μεγάλο, ώστε να είναι απολύτως συγκρίσιμα μεταξύ τους τα μεγέθη και οι διαδικασίες.

Δράσεις

- Δ. 4.3.1. Σχεδιασμός απαραίτητων υποδομών και διαλειτουργικότητα με τους φορείς
- Δ.4.3.2. Εκπαίδευση χρηστών και εγγραφή στο σύστημα
- Δ.4.3.3. Πιλοτική Λειτουργία
- Δ.4.3.4. Παραγωγική Λειτουργία

Β.4.4. Παρακολούθηση συμβάσεων

Ο άξονας αυτός, περιλαμβάνει την παρακολούθηση από την Ε.Κ.Α.Π.Υ. της εκτέλεσης των υπογεγραμμένων συμβάσεων των υγειονομικών μονάδων σε επίπεδο απορρόφησης αναγκών, πιστοποίησης της παραλαβής των παραγγελθέντων αποθεμάτων, καταγραφής των συμβατικών ημερομηνιών παράδοσης και τήρησης των συμβατικών όρων αποπληρωμής.

Η υλοποίηση του συγκεκριμένου άξονα προτεραιότητας αποτελεί τον πυρήνα της λειτουργίας για την αποτελεσματική παρακολούθηση της εξέλιξης των διαγωνιστικών διαδικασιών, τον καλύτερο προγραμματισμό των επόμενων διαγωνισμών.

Με τη συγκέντρωση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων που θα προκύψουν από την παρακολούθηση των συμβάσεων, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα προβαίνει σε ειδικά reports (έκθεσης προτάσεων) που θα λειτουργούν συμβουλευτικά για τον καλύτερο προγραμματισμό των φορέων αλλά και των κεντρικών διαγωνισμών.

Παράλληλα, με την κεντρική παρακολούθηση των συμβάσεων από Κεντρικούς Διαγωνισμούς, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα είναι σε θέση να γνωρίζει το ρυθμό ανάλωσης, και να προετοιμάζεται καλύτερα για τους επόμενους διαγωνισμούς.



Σύνοψη Στρατηγικού Στόχου 4

Μέσα από αυτή τη διαδικασία όπως περιγράφεται ανωτέρω, ακολουθώντας το σύνολο των ενεργειών, θα γίνεται πιο αποτελεσματικά η παρακολούθηση των αναγκών των φορέων, η παρακολούθηση των προμηθειών, ενώ με τη σταδιακή αξιοποίηση των αποτελεσμάτων από όλα τα ανωτέρω, θα γίνει μια σημαντική προσπάθεια το επόμενο διάστημα να σχεδιαστεί ένα αποτελεσματικό σύστημα ιχνηλάτησης των ιατροτεχνολογικών προϊόντων (πχ άυλα barcode, σύνδεση με τα DRGs, κ.α.) με βασική στοχοθεσία την κεντρική διαχείριση των αποθεμάτων για όλα τα Νοσοκομεία, μέσα από κεντρικά σημεία αποθήκευσης και διανομής προϊόντων.

B.5 - Στρατηγικός Στόχος 5 – Περαιτέρω ανάπτυξη Κεντρικής Διαχείρισης Νοσοκομειακού Φαρμάκου

Η Ε.Κ.Α.Π.Υ. με το Ν.5015/2023 και με τις τροποποιήσεις και προσθήκες που επέφερε ο Ν.5102/2024 (Α' 22) «Προμήθεια του συνόλου των φαρμάκων των νοσοκομείων του Εθνικού Συστήματος Υγείας και του Γενικού Νοσοκομείου «ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ» από την Εθνική Κεντρική Αρχή Προμηθειών Υγείας, έχει προχωρήσει σε Κεντρική Διαχείριση του Νοσοκομειακού Φαρμάκου βάσει της οποίας, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. γίνεται κεντρικός αγοραστής φαρμάκων για το σύνολο των νοσοκομείων του Ε.Σ.Υ., με πλήρως ψηφιακή διαδικασία τιμολόγησης και εκκαθάρισης δαπανών.

Με την κεντρική παραγγελιοληψία, είναι εφικτή η ψηφιακή παρακολούθηση καθώς και η δημιουργία πλήρους και ευκρινούς εικόνας για τη φαρμακευτική δαπάνη ανά νοσοκομείο, ανά δραστική και εμπορική ουσία, δρομολογώντας την αξιοποίηση των δεδομένων για λήψη αποφάσεων. Παράλληλα, σε ό,τι αφορά τις φαρμακευτικές εταιρίες η διεξαγωγή ψηφιακών προμηθειών θα τους επιτρέψει να έχουν άμεσα την εικόνα για το ύψος των ποσών του clawback και rebate που πρέπει να επιστρέψουν στο ελληνικό κράτος.

Η Ε.Κ.Α.Π.Υ. έχει ήδη αναλάβει την έκδοση των σημειωμάτων του Clawback, κάτι που σε σύντομο χρονικό διάστημα θα υλοποιείται ψηφιακά.



B.5.1. Προγραμματισμός - Συνεργασίες

Η Ε.Κ.Α.Π.Υ. εφαρμόζει το νέο μοντέλο στη διαχείριση του Νοσοκομειακού Φαρμάκου σε συνεργασία με όλους τους εμπλεκόμενους με αυτό φορείς όπως Νοσοκομειακά Φαρμακεία, τμήματα Πληροφορικής, Οικονομικούς φορείς κ.α.

Σήμερα τα 127 νοσοκομεία του ΕΣΥ καθώς και το σύνολο των Κέντρων Υγείας, προμηθεύονται φάρμακα από περίπου 130 φαρμακευτικές επιχειρήσεις για τις ανάγκες λειτουργίας τους, μέσω του συστήματος της Κεντρικής Παραγγελιοληψίας στο οποίο εφαρμόζονται οι διαδικασίες παρακολούθησης των συμβάσεων που έχουν προκύψει μέσω των διαγωνιστικών διαδικασιών που υλοποιεί η Ε.Κ.Α.Π.Υ. για σημαντικό αριθμό δραστικών ουσιών, ενώ παράλληλα εφαρμόζει αποτελεσματικά τη διαχείριση των συμφωνιών της Επιτροπής Διαπραγμάτευσης και την άμεση συλλογή των εμπιστευτικών εκπτώσεων.

Στο πλαίσιο αυτό, το επόμενο διάστημα θα πραγματοποιηθούν συνεργασίες και με άλλους φορείς, όπως το Υπ. Άμυνας, για να υιοθετήσουν ίδιες διαδικασίες παρακολούθησης, με κύριο στόχο την καλύτερη παρακολούθηση των αναγκών και των προμηθειών τους ενώ θα διατηρήσουν την αυτοτέλεια τους σχετικά με την διαχείριση των οικονομικών πόρων. Είναι όμως ιδιαίτερα σημαντικό να υπάρχει ενιαία εικόνα και λειτουργία για το σύνολο του Νοσοκομειακού Φαρμάκου.

B.5.2. Παρακολούθηση και Τιμολόγηση

Στόχος της Ε.Κ.Α.Π.Υ. και του Υπουργείου Υγείας είναι η καταγραφή και παρακολούθηση της ανάλωσης των φαρμακευτικών ιδιοσκευασμάτων ,η άμεση τιμολόγηση και αποπληρωμή τους καθώς και ο περιορισμός των ληξιπρόθεσμων χρεών .

Παράλληλα εφαρμόζεται σταδιακά η Ηλεκτρονική Τιμολόγηση ενώ η ΕΚΑΠΥ θα είναι από τους πρώτους φορείς που θα εφαρμόσει τις διαδικασίες του Ηλεκτρονικού Δελτίου Αποστολής.

B.5.3. Ειδικά Reports και Δημοσιοποίηση Στοιχείων

Με την περαιτέρω ωρίμανση του έργου της κεντρικής παραγγελιοληψίας του Νοσοκομειακού Φαρμάκου, το επόμενο διάστημα θα εκκινήσει η αποστολή ειδικών reports ανά εμπλεκόμενο στο σύστημα (Νοσοκομεία, ΥΠΕ, Εταιρείες).

Βασικός στόχος είναι μέχρι το τέλος του 2025 να έχουν τεθεί σε λειτουργία δείκτες και reports ανά δραστική ουσία για κάθε ενδιαφερόμενο μέρος, με



κλιμακωτή/διαβαθμισμένη πληροφορία, με σκοπό την εμπέδωση διαφάνειας και εμπιστοσύνης μεταξύ της πολιτείας και των επιχειρήσεων του κλάδου.

Επόμενο βήμα είναι η υποστήριξη διαδικασιών για υλοποίηση κλινικών μελετών, είτε με στοιχεία είτε με διαδικασίες διακίνησης σκευασμάτων ανά Νοσοκομείο που μετέχει σε αυτές.

B.6 - Στρατηγικός Στόχος 6 – Επικοινωνία – Ενημέρωση - Εκπαίδευση

Μέσου του έκτου στρατηγικού στόχου η Ε.Κ.Α.Π.Υ., θέλοντας να εξασφαλίσει τη μεγαλύτερη δυνατή συναίνεση και συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων φορέων, δημόσιων ή μη, επιδιώκει να δημιουργήσει σταθερούς δίαυλους επικοινωνίας με αυτούς. Επιπλέον, επιδιώκει τη συνεχή επιμόρφωση των στελεχών της καθώς και τη διαρκή υποστήριξη όλων των τμημάτων προμηθειών των φορέων του άρθρου 7 του ν.4865/2021.

B.6.1. Επικοινωνία

Η Ε.Κ.Α.Π.Υ. έχει ως στόχο, μέσα στην επόμενη τριετία, να αναδιαμορφώσει πλήρως το σύστημα προμηθειών του δημόσιου συστήματος υγείας. Μια τόσο ριζική αλλαγή, απαιτεί εκτός των άλλων, τη μέγιστη δυνατή συναίνεση όλων των εμπλεκόμενων φορέων, δημόσιων ή μη.

Προκειμένου να επιτευχθεί ο στόχος αυτός, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα σχεδιάσει και θα υλοποιήσει ενημερωτικό πλάνο ενεργειών. Κάθε προσπάθεια αναδιοργάνωσης, για να καταστεί εφικτή, προϋποθέτει την συνεχή διαβούλευση και αλληλεπίδραση με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Κρίνεται λοιπόν απολύτως απαραίτητο, η Ε.Κ.Α.Π.Υ. να εντείνει τις διαβουλεύσεις με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς με τον καλύτερο δυνατό τρόπο, ώστε όλα τα στελέχη του συστήματος προμηθειών από κάθε πλευρά να γνωρίσουν την προσπάθεια αυτή, τον σχεδιασμό που γίνεται και να την στηρίξουν ενεργά.

Δράσεις

Δ. 6.1.1. Δημιουργία Ενημερωτικού Σχεδίου επικοινωνίας δράσεων Ε.Κ.Α.Π.Υ.

Δ.6.1.2. Δράσεις διασποράς



B.6.2. Εκπαίδευση Υποστήριξη

Οι αλλαγές που επιχειρεί η Ε.Κ.Α.Π.Υ. στο σύστημα προμηθειών της υγείας, θα δημιουργήσουν νέα πεδία γνώσης και προκλήσεων για τα στελέχη του συστήματος προμηθειών, είτε των φορέων του άρθρου 7 του Ν.4865/21 είτε του χώρου των προμηθευτών.

Για το λόγο αυτό, όλα τα εμπλεκόμενα στελέχη, θα πρέπει να ενημερώνονται διαρκώς για τα νέα εργαλεία έτσι ώστε να είναι σε θέση να εγγυηθούν την βαθμιαία ενσωμάτωση τους στο σύστημα προμηθειών υγείας.

Δράσεις

Δ.6.2.1. Συνεργασία με κατάλληλο εκπαιδευτικό φορέα για την συνεχή επιμόρφωση των στελεχών του συστήματος προμηθειών, όπου απαιτηθεί πρόσθετα από τις συνήθεις εκπαιδεύσεις του ΕΚΔΔΑ. Προώθηση της διαδικασίας Πιστοποίησης επαγγελματιών των δημοσίων συμβάσεων των στελεχών των φορέων του άρθρου 7, του Ν.4865/21.

Δ.6.2.2. Διάχυση τεχνογνωσίας μέσω κατάλληλης δικτύωσης και παροχής ενός κεντρικού σημείου υποστήριξης για την επίλυση προβλημάτων που εμφανίζονται κατά τις διαδικασίες προμηθειών, υλοποίηση υπηρεσίας Κεντρικού Helpdesk για την εξυπηρέτηση των φορέων.

Καθώς οι διαγωνιστικές διαδικασίες θα βρίσκονται στο κέντρο της λειτουργίας της Ε.Κ.Α.Π.Υ., η διάχυση τεχνογνωσίας και η υποστήριξη όλων των εμπλεκόμενων στελεχών του συστήματος υγείας αποτελεί βασική προτεραιότητα. Για αυτό τον λόγο κρίνεται απαραίτητη η δημιουργία και η συνεχής λειτουργία ενός σημείου υποστήριξης (Helpdesk) το οποίο θα εξασφαλίσει την ομαλή μετάβαση στη νέα εποχή.

Συγχρόνως η Ε.Κ.Α.Π.Υ. θα πρέπει να έχει την ευελιξία για την ανάληψη και ολοκλήρωση οποιουδήποτε σχετικού με το αντικείμενό της θέμα της ανατεθεί ειδικά σε καταστάσεις κρίσεως ή εκτάκτου ανάγκης γεγονότα, όπως έκανε με επιτυχία κατά τη διάρκεια της πανδημίας λόγω του Covid-19. Στο πλαίσιο αυτό και με την υποστήριξη σχετικής σύμβασης από το έργο ΑΙΓΙΣ, ετοιμάζει ειδική ψηφιακή εφαρμογή για προμήθειες έκτακτης ανάγκης όποτε αυτό κρίνεται αναγκαίο για περιπτώσεις έκτακτων συνθηκών.



Σύνοψη

Η νέα επικαιροποιημένη στοχοθεσία της Ε.ΚΑ.Π.Υ. καθώς και η υλοποίηση του επιχειρησιακού σχεδίου που περιγράφεται στις παραπάνω ενότητες θα αποτελέσει την κατεύθυνση για τη λήψη αποφάσεων σχετικά με την κατανομή των πόρων της, κεφαλαίου και των ανθρώπων, ώστε να συνεχίσει τη στρατηγική της για την πραγματοποίηση του οράματος της

Τα στάδια του επιχειρησιακού σχεδιασμού όπως περιγράφονται στην σχετική ενότητα βρίσκονται είδη σε διαφορετικά επίπεδα υλοποίησης, και για το λόγο αυτό περιγράφονται συνοπτικά στην παρούσα έκθεση τα χρονοδιαγράμματα υλοποίησης τους, όπου θα οριστικοποιούνται ακολουθώντας τις εξελίξεις και την ανάπτυξη του Φορέα.

Τα στελέχη και η διοίκηση της Ε.Κ.Α.Π.Υ., είναι σε θέση να ανταποκριθούν σε κάθε νέα πρόκληση που θα παρουσιαστεί κατά την υλοποίηση των στόχων της, όπως ήδη μέχρι τώρα έχουν ανταποκριθεί αποτελεσματικά με πλήρη επαγγελματισμό και ταυτόχρονα θαυμαστή αυταπάρνηση, ακολουθώντας την πολιτική του Υπουργείου Υγείας για ένα ποιοτικότερο σύστημα Υγείας, με στοχοθεσία, δομημένες διαδικασίες, κανόνες υγιούς ανταγωνισμού και ίσες ευκαιρίες για όλους.

